Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Начикинская средняя школа»

Принято педаг	огическим	УТВЕРЖДАЮ	
советом			
Директор	М.А.Синотова		
Протокол		Приказ №	

ПОЛОЖЕНИЕ о внутренней системе оценки качества образования (ВСОКО) Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Начикинская средняя школа»

1. Общие положения

1.1. Настоящие положение о внутренней системе оценки качества образования (далее Положение) Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Начикинская СШ» (далее школа) определяет цели, задачи, принципы, порядок организации и функционирования внутренней системы оценки качества образования (далее ВСОКО) школы, а также функции и полномочия субъектов ВСОКО, критерии, показатели и инструментарий осуществления ВСОКО.

Внутренняя система оценки качества образования представляет собой совокупность оценочных процедур, направленных на обеспечение качества образовательной деятельности, условий, результата, выстроенных на единой концептуальной основе.

- 1.2. Настоящее Положение разработано в соответствии с:
- Федеральным законом от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральными государственными образовательными стандартами начального общего, основного общего, среднего общего образования;
- Приказ Министерства образования и науки РФ № 462 от 14.06.2013 «Об утверждении порядка проведении самообследования в образовательной организации»;
- Приказ Министерства образования и науки России от 10.12.2013 № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»;
- Приказ Министерства просвещения РФ и Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 06.05.2019 №590/219 «Об утверждении Методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся»;
 - Уставом образовательной организации.
 - 1.3. Положение учитывает:

Методические рекомендации Федерального института оценки качества образования (ФГБОУ ФИОКО) по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации;

Методологию и критерии оценки качества общего образования в школе на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся (утв.

приказом Министерства просвещения РФ и Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 06.05.2019г. №590/219 с изменениями от 24.12.2019 №1718/716 «Об утверждении Методологии и критериев оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся»);

Рекомендации Минпросвещения РФ и Рособрнадзора РФ по основным подходам к формированию графика проведения оценочных процедур.

- 1.4. Настоящее Положение рассмотрено Педагогическим советом и утверждено приказом директора школы.
- 1.5. Настоящее Положение закрепляет основные направления и цели оценочной деятельности школы, являющейся неотъемлемой частью системы управления качеством образования.
 - 1.6. ВСОКО школы основывается на следующих принципах:
 - объективности, достоверности, открытости, полноты и системности информации;
- реалистичности требований, норм, показателей и инструментария оценки качества образования, их социальной и личностной значимости;
- доступности информации о состоянии и качестве образования для различных групп пользователей;
- рефлексивности, реализуемой через включение работников образовательной организации в критериальный самоанализ и самооценку своей деятельности с опорой на объективные критерии и показатели;
- повышения потенциала внутренней оценки, самооценки, самоанализа каждого работника образовательной организации;
- соблюдения морально-этических норм при проведении оценки качества образования в образовательной организации,
 - соблюдения конфиденциальности при работе с базами персональных данных;
- непрерывности развития и интеграции в общероссийскую и региональную систему оценки качества образования.
- 1.7. Основными принципами формирования системы критериев (показателей и индикаторов) ВСОКО являются:
 - ориентация на требования пользователей;
- учет потребностей системы образования (сопоставимость ВСОКО с федеральными, региональными критериями);
 - минимизация системы критериев (показателей, индикаторов);
- инструментальность и технологичность используемых критериев (показателей, индикаторов) с учетом существующих возможностей автоматизированного сбора и обработки данных, методик измерений, анализа и интерпретации данных;
- оптимальность использования источников первичных данных для определения уровня качества образования.
- 1.8. ВСОКО является главным источником информации для диагностики состояния образовательной деятельности и динамики ее развития, для принятия эффективных управленческих решений.

- 1.9. Результаты ВСОКО представляются и размещаются на официальном сайте школы в отчете о самообследовании.
- 1.10. К настоящему Положению ежегодно разрабатывается/корректируется план реализации ВСОКО, включая внутришкольный мониторинг качества образования и внутришкольного контроля.
- 1.11. Настоящее Положение обязательно для исполнения работниками школы и рекомендовано для всех участников образовательных отношений.
- 1.12. Текст настоящего Положения размещается на официальном сайте школы сети Интернет.

2.Общие понятия, элементы, процедуры ВСОКО

- 2.1. ВСОКО школы включает в себя следующие основные структурные элементы:
 - Текущий контроль и промежуточную аттестацию,
 - Итоговую аттестацию,
 - Административный внутренний контроль
 - Внутренний мониторинг качества образования,
 - Независимую оценку качества образования.

К числу процедур внешней оценки в структуре ВСОКО относятся:

- Государственная итоговая аттестация,
- Независимая оценка качества подготовки обучающихся,
- Процедуры установления качества подготовки обучающихся в ходе аккредитации, государственного контроля (надзора),
 - Национальные исследования качества образования,
- 2.2. Федеральные и региональные мониторинги качества образования
- 2.3. Органы управления школы, исполняя функции коллегиального управления, определяют направления развития ВСОКО в школе, содействуют реализации принципа общественного участия в управлении качеством образования в школе, участвуют в обсуждении результатов и формировании управленческих решений.
- 2.4. Результаты, полученные в рамках ВСОКО, обсуждаются коллегиальными органами управления образовательной организации, используются при формировании отчета о результатах самообследования и иных аналитических документов, размещаются на официальном сайте школы для различных пользователей, предоставляются учредителю и в иные заинтересованные организации.
- 2.5. Полученные результаты являются источником информации для принятия обоснованных, эффективных и своевременных управленческих решений, предупреждения негативных тенденций (трендов), основой для прогнозирования развития школы.
- 2.6. Планирование оценочных процедур, перечень объектов оценки и характеризующих их показателей, инструментария, список ответственных лиц, осуществляется образовательной организаций на каждый учебный период в формате графика оценочных процедур, составленного с учетом рекомендаций Минпросвещения РФ и Рособрнадзора РФ по основным подходам к формированию графика проведения оценочных процедур.

- 2.7. График оценочных процедур ВСОКО школы размещается на официальном сайте в сети Интернет в подразделе разделе «Образование» раздела «Сведения об образовательной организации».
 - 2.8. При разработке графика оценочных процедур ВСОКО школа:
 - устанавливает оптимальные показатели с учетом их значимости для федеральной, региональной и муниципальной системы оценки качества образования;
 - планирует оценочные процедуры и выбирают инструментарий для оценки с учетом возможностей использования федеральных, региональных, муниципальных инструментов независимой оценки качества образования и цифровых сервисов;
 - предусматривает технологическое и методическое сопровождение процедур оценки качества образования с использованием федеральных, региональных, муниципальных и собственных информационно-аналитических систем и электронных ресурсов;
 - обеспечивает качественное и своевременное проведение оценки, гарантирующее достоверность полученных результатов.
 - 2.8. Результатами реализации ВСОКО в школе являются:
 - всесторонний анализ полученных результатов, установление динамики показателей, определение факторов, влияющих на динамику;
 - соотнесение результатов с результатами мероприятий оценки международного, федерального, регионального, муниципального уровней;
 - формулировка выводов о состоянии (развитии, уровне) качества образования в школе;
 - прогнозирование динамики развития качества образования в школе;
 - определение системы мер, направленных на устранение выявленных дефицитов; принятие обоснованных управленческих решений;
 - представление результатов для различных пользователей.

2. Основные цели, задачи, функции, направления ВСОКО

- 3.1. Целью ВСОКО является получение объективной и достоверной информации о качестве образования в школе, как объективной информационной основы для формирования управленческих решений и развитие внутришкольных механизмов управления качеством, с учетом тенденций его изменений и причин, влияющих на его уровень в школе.
- 3.2. Основными задачами являются:
- обеспечение объективной оценки качества подготовки обучающихся;
- планирование единой системы оценочных процедур, обеспечивающих контроль состояния образования для выявления его реального уровня и факторов, влияющих на динамику качества образования в школе;
- обеспечение качественного и своевременного проведения оценки качества образования; сравнительный и всесторонний анализ полученных результатов оценочных мероприятий;
 - соответствие внутренней оценки качества образования внешней оценке;
- формирование системы мер, направленных на устранение выявленных дефицитов;

- определение системы мероприятий, направленных на корректировку полученных результатов;
- определение степени соответствия условий осуществления образовательного процесса требованиям федеральных государственных образовательных стандартов;
- прогнозирование развития качества образования в образовательной организации, предупреждение негативных тенденций с учетом возможностей школы;
- принятие обоснованных эффективных и своевременных управленческих решений по повышению качества образования;
- определение степени соответствия образовательных программ с учетом запросов основных потребителей образовательных услуг нормативным требованиям;
 - представление результатов для заинтересованных категорий пользователей.
 - 3.3. Основными функциями ВСОКО являются:
- обеспечение требований ФГОС НОО, ООО, СОО, НОО с ОВЗ;ООО с ОВЗ, ФГОС обучающихся с умственной отсталостью и интеллектуальными нарушениями;
 - формирование критериальной основы для оценки качества образования;
- информационное и аналитическое обеспечение управления качеством образования;
- прогнозирование, диагностика, экспертиза и оценка качества образования; обеспечение открытости и доступности информации ВСОКО для всех заинтересованных пользователей.

3. Структура ВСОКО

Внутренняя система оценки качества образования осуществляется по следующим трем основным направлениям, закрепленным в федеральных государственных образовательных стандартах общего образования:

- 1) Оценка качества образовательных результатов в том числе и результатам внеурочной деятельности;
- 2) Оценка качества образовательной деятельности;
- 3) Оценка качества условий образовательной деятельности.

В рамках указанных трех направлений ВСОКО школа определяются следующие механизмы ВСОКО, которые, в свою очередь, представлены семью подсистемами оценки:

- І.Механизм управления качеством образовательных результатов:
 - Система оценки качества подготовки обучающихся, в том числе:
- обеспечение объективности процедур оценки качества подготовки обучающихся;
- обеспечение сбалансированности системы оценки качества подготовки обучающихся;
- оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся.
- II. Механизм управления качеством образовательной деятельности:
 - Система мониторинга школьного благополучия (школьного климата);
- Система обеспечения профессионального развития педагогических работников;
 - Система организации воспитания обучающихся.

Каждая из указанных выше подсистем представляет завершенный управленческий цикл - комплекс поэтапно выполняемых действий, закрепленных в соответствующих

документах, направленных на выявление дефицитов при помощи конкретных инструментов, а также их устранение при помощи конкретных мер, разработанных на основе этих дефицитов:

- постановка и обоснование целей;
 - выбор внутришкольных показателей оценки состояния системы;
 - выбор методов сбора и обработки информации;
 - проведение мониторинга состояния системы (по показателям);
 - проведение анализа результатов мониторинга;
 - разработка адресных рекомендаций;
- разработка комплекса мер и мероприятий, направленных на совершенствование направления;
 - принятие управленческих решений;
- анализ эффективности принятых управленческих решений, комплекса мер, проведенных мероприятий.

4. Организация реализации ВСОКО

- 5.1. Механизм управления качеством образовательных результатов:
- 5.1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся.

Система оценки качества подготовки обучающихся предназначена:

- А) Для диагностики достижения обучающимися планируемых результатов освоения основной образовательной программы:
 - предметных результатов усвоения обучающимися конкретных элементов социального опыта, изучаемого в рамках отдельного учебного предмета и на межпредметном уровне;
 - метапредметных результатов (познавательных, регулятивных, коммуникативных умений) освоенных обучающимися способов деятельности, применяемых как в рамках образовательного процесса, так и при решении проблем в реальных жизненных ситуациях;
 - личностных результатов совокупности ценностных отношений обучающихся к себе, к своим возможностям, к другим участникам образовательного процесса, к самому образовательному процессу, к изучаемому и собственному социальному опыту;
 - функциональной грамотности способности использовать приобретаемые в течение жизни знания для решения широкого диапазона жизненных задач в различных сферах человеческой деятельности, общения и социальных отношений;
- Б) Для диагностики системы объективности процедур оценки качества и Всероссийской олимпиады школьников включает:
 - соблюдение мер информационной безопасности при проведении процедур оценки качества образования;
 - обеспечение мер по исключению конфликтов интересов в отношении специалистов, привлекаемых к проведению оценочных процедур оценки качества образования;
 - организация контроля за соблюдением процедур оценки качества образования;
 - организация и осуществление общественного/независимого наблюдения при проведении процедур оценки качества образования.

В) Система объективности процедур оценки качества и Всероссийской олимпиады школьников предназначена для получения достоверной информации об уровне учебных достижений обучающихся по предметам, повышения объективности оценки образовательных результатов обучающихся посредством реализации комплекса мероприятий по обеспечению объективности образовательных результатов в рамках проводимых оценочных процедур в образовательной организации, по выявлению педагогических работников с необъективными результатами и проведению профилактической работы с ними.

Система объективности процедур оценки качества и Всероссийской олимпиады школьников включает:

- соблюдение мер информационной безопасности при проведении процедур оценки качества образования;
- обеспечение мер по исключению конфликтов интересов в отношении специалистов, привлекаемых к проведению оценочных процедур оценки качества образования;
- организация контроля за соблюдением процедур оценки качества образования;
- организация и осуществление общественного/независимого наблюдения при проведении процедур оценки качества образования.

5.1.2. Система работы по профилактике школьной неуспешности

Система работы по профилактике школьной неуспешности предназначена для выявления и устранения существенных факторов риска снижения в школе образовательных результатов (ресурсные дефициты, особенности контингента обучающихся, социально-экономический контекст и т.п.).

Включает в себя снижение:

- рисков учебной неуспешности;
- рисков дефицита педагогических кадров:
- рисков недостаточной предметной и методической компетентности педагогических работников;
 - рисков низкой адаптивности учебного процесса;
 - рисков высокой доли обучающихся с ОВЗ;
- рисков несформированности внутришкольной системы повышения квалификации;
- рисков пониженного уровня качества школьной образовательной и воспитательной среды;
 - рисков низкого уровня вовлеченности родителей;
 - рисков низкого уровня материально-технического оснащения школы.

5.1.3. Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи предназначена

Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи предназначена для диагностики созданных в школе необходимых и достаточных условий для выявления, поддержки и развития способности детей, их самоопределение и самореализацию в избранном виде деятельности, а также достичь при этом максимальных образовательных и личностных результатов:

- выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у детей и молодежи;
- выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у обучающихся с ОВЗ;
 - охват обучающихся дополнительным образованием;
 - индивидуализация обучения;
- повышение уровня профессиональных компетенций педагогических работников в области выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи;
- осуществление психолого-педагогического сопровождения способных и талантливых детей и молодежи;
- осуществление сетевого взаимодействия по вопросам выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, в том числе с профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования.
- 5.1.4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся предназначена для диагностики созданных в школе необходимых и достаточных условий для самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся с учетом организации взаимодействия общего, дополнительного и профессионального образования, укрепления социального партнерства между образовательной организацией и ее социальными партнерами, удовлетворения потребностей города и региона в квалифицированных кадрах по конкретным профессиям и специальностям:
 - выявление предпочтений обучающихся в области профессиональной ориентации;
 - сопровождение профессионального самоопределения обучающихся;
 - проведение ранней профориентации обучающихся;
 - проведение профориентации обучающихся с ОВЗ;
- осуществление взаимодействия школы с учреждениями/предприятиями района, края;
 - содействие в удовлетворении потребности в кадрах на основе анализа рынка труда;
 - развитие конкурсного движения профориентационной направленности.
 - 5.2. Механизм управления качеством образовательной деятельности
 - 5.2.1. Система мониторинга школьного благополучия (школьного климата)

Система мониторинга школьного благополучия (школьного климата) направлена на оценку эффективности мониторинговых процедур и управленческих механизмов обеспечения школьного по обеспечению психологического здоровья обучающихся и качества психологической поддержки учителей.

- A) Маркеров школьного благополучия у обучающихся (психическое здоровье). Маркеры психологического здоровья:
 - общей тревожности,

- школьной тревожности,
- переживания социального стресса,
- фрустрации потребности в достижении успеха,
- выраженности страхов (самовыражения),
- ситуации проверки знаний, не соответствовать ожиданиям окружающих,
- низкой физиологической сопротивляемости стрессу,
- выраженности проблем и страхов в отношениях с учителями.

Маркеры деструктивного поведения

- аддиктивное поведение,
- суицидальное поведение,
- агрессивное поведение,
- медиазависимое поведение,
- виктимное поведение.
- Б) По эффективности психолого-педагогической поддержки педагогов.

Маркеры профессиональных деструкций педагогов:

- отсутствие педагогических работников, у которых наблюдаются:
- недостаточная психолого-педагогическая грамотность;
- недостаток культуры педагогического общения;
- несформированность навыков конструктивного решения проблемных педагогических ситуаций;
- недостаточное владение способами профилактики преодоления эмоциональной напряженности.
- 5.2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников предназначена для комплексного анализа организации методической работы с педагогами в школе по следующим направлениям:
 - выявление профессиональных дефицитов педагогических работников;
 - повышение профессионального мастерства педагогических работников;
 - поддержка молодых педагогов, организация системы наставничества, реализация программ наставничества;
 - сопровождение деятельности муниципальных методических объединений, различных форм сетевого взаимодействия педагогов, в т.ч. через организацию и проведение мероприятий внутришкольного, муниципального и регионального уровней;
 - организация, проведение и сопровождение конкурсного движения педагогов.
- 5.3. Инструменты ВСОКО являются школьные локальные акты, обеспечивающие регламент процедур и регламент предоставления результатов мониторингов и специальных исследований, программа реализации ВСОКО, план внутришкольного контроля, графики проведения мониторингов (внутренних и внешних)

образовательных достижений обучающихся, банк данных КИМов, критерии оценивания результатов, индикаторы оценки.

- 5.4. Методы сбора информации, используемые во ВСОКО, определяют порядок получения показателей развития системы. К ним относятся: методы сбора статистической информации в т.ч. с использованием федеральных и региональных, школьной информационных систем, наблюдение, анкетирование, запросы, аналитические методы.
- 5.5. Мониторинг ВСОКО направлен на получение информации по всем показателям, используемым в системах. (Приложение 1).

Мониторинги (цели, задачи, периоды проведения, показатели, методы сбора информации) оформляются приказами директора школы.

Мониторинг внутришкольной системы качества образования производится на уровне каждого обучающегося, каждого класса, общеобразовательной организации, в целом. Комплексный анализ результатов мониторинга обеспечивает динамику изменения показателей системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи.

Итогом анализа каждого из показателей является разработка адресных рекомендаций. Виды адресных рекомендаций:

- адресные рекомендации, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей (могут фиксироваться в аналитических справках, протоколах и т.д.);
- рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей;
- методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей.

Адресные рекомендации могут быть направлены:

- обучающимся;
 - родителям (законным представителям);
 - директору школы, заместителям и педагогам,
 - руководителям и педагогам школьных методических объединений.

5.6. Комплекс мер – мероприятия, направленные на:

Механизм управления качеством образовательных результатов:

Система оценки качества подготовки обучающихся	□ повышение качества подготовки обучающихся (проводятся с управленческой командой и педагогическими работниками);
	П проведение информационно-разъяснительной работы с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам оценки качества образования;
	🛘 🗘 анализ и интерпретацию образовательных
	результатов;
	□ формирование позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов;
	□ повышение объективности на этапе проведения процедур оценки качества образования, Всероссийской олимпиады школьников и при проверке результатов
Система работы по профилактике школьной неуспешности	□ внедрения системы мер по повышению уровня образовательных достижений учеников, включая системный мониторинг;
	□ повышение профессионального мастерства педагогических работников и руководителей школы в части работы с обучающимися, демонстрирующими признаки учебной неуспешности и индивидуализации образовательного процесса, создания благоприятного климата в школе;
	□ адресную профилактику рисков снижения образовательных результатов выявленных в школе.
Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у	□ стимулирование и поощрение педагогов, работающих со способными и талантливыми детьми и молодежью;
детей и молодежи;	□ стимулирование и поощрение способных и талантливых детей и молодежи;
	талантливых детей и молодежи, □ увеличение охвата детей и молодежи
	мероприятиями по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов;
	□ поддержку проведения Всероссийской олимпиады школьников в школе;
	🛘 развитие дополнительного образования в школе
	□ поддержку участия школьников в профильных сменах, предметных школах и т.п.;
	□ развитие способностей у обучающихся в классах с углубленным изучением отдельных предметов, профильных/специализированных классах;
	☐ развитие способностей у обучающихся с особыми образовательными потребностями;
	П поддержку участия команд кружков технического

	творчества, творческих детских коллективов в муниципальных, региональных и федеральных конкурсах, соревнованиях и т.п.;
	□ осуществление психолого-педагогического сопровождения способных и талантливых детей и молодежи;
	□ проведение мероприятий для родителей (законных представителей) по вопросам выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи.
Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	□ формирование у обучающихся позитивного отношения к профессионально-трудовой деятельности; □ проведение профориентационных мероприятий совместно с учреждениями/предприятиями, образовательными организациями, центрами
	профориентационной работы, практической подготовки, в том числе с учетом межведомственного взаимодействия; П поддержку реализации школьных проектов, способствующих самоопределению и профессиональной ориентации, с привлечением работодателей;
	□ проведение мероприятий для родителей (законных представителей) по вопросам профессиональной ориентации обучающихся.
Механизм управл	ения качеством образовательной деятельности:
Система мониторинга школьного благополучия (школьного климата)	□ обеспечение психологического здоровья обучающихся; □ профилактику деструктивного поведения
	обучающихся; П психолого-педагогическую поддержку педагогов, в том числе профилактику и коррекцию профессиональных деструкций.
Система обеспечения профессионального развития педагогических работников	 информирование педагогического коллектива о новых тенденциях в сфере образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников; проведение конкурсов профессионального
	мастерства педагогических работников; — помощь молодым педагогам, развитие системы наставничества; — организацию методической помощи методическим объединениям образовательной организации; — организацию методической работы с педагогическими работниками на основе результатов различных оценочных процедур оценки качества подготовки обучающихся; — проведение мероприятий, направленных на повышение качества научнометодического сопровождения педагогических
	работников; — устранение кадрового дефицита в образовательной

		организации.
Система	организации	 повышение уровня мотивации обучающихся к
	обучающихся	участию в волонтерской деятельности;
	,	 профилактику безопасного поведения детей в сети
		«Интернет»;
		– профилактику девиантного и делинквентного
		поведения обучающихся;
		<u> – профилактику безнадзорности и </u>
правонарушений		
		несовершеннолетних обучающихся;
		– популяризацию лучшего педагогического опыта; –
		стимулирование эффективности работы
		педагогических работников по классному
		руководству;
		– развитие сотрудничества субъектов системы
		воспитания; – осуществление межведомственного взаимодействия по актуальным проблемам
		взаимодеиствия по актуальным проолемам воспитания подрастающего
		поколения;
		 поколения, организацию каникулярного отдыха детей, включая
		мероприятия по обеспечению безопасности их жизни
		и здоровья;
		 поддержку семей и детей, находящихся в сложной

 поддержку семей и детей, находящихся в сложной жизненной ситуации.

Управленческие решения принимаются по результатам проведенного анализа и также направлены на совершенствование систем. Оформляются приказами директора школы.

Анализ эффективности принятых управленческих решений и комплекса мер осуществляется на основе результатов мониторинга в течение календарного года, следующего за их принятием.

5.7. Обеспечение функционирования ВСОКО

Организационная структура системы оценки качества образования построена в соответствии с тремя основными функциями:

- функция управления оценкой качества образования, созданием механизмов оценивания и принятия решения по его результатам;
- функция проведения оценки и мониторинга качества образования, сбора, систематизации и обобщения полученной информации;
- функция интерпретации результатов оценивания и подготовки проектных решений.

Общее руководство реализации ВСОКО осуществляет директор школы.

Заместителем директора по УВР осуществляется организация проведения оценочных процедур. Оценка качества образования в образовательной организации проводится существующими организационными структурами, а также профессиональными объединениями, привлекаемыми для экспертизы.

Организационная структура, осуществляющая внутреннюю оценку качества образования, интерпретацию полученных данных, в том числе от независимой внешней оценки, включает в себя:

- администрацию школы;
- рабочие группы (временные или постоянно действующие объединения администрации, учителей-предметников, специалистов и др.);
 - органы управления школы

5.7.1. Директор школы:

- осуществляет нормативное регулирование ВСОКО:
- координирует деятельность должностных лиц по реализации ВСОКО; определяет приоритетные направления и стратегию ВСОКО;
- принимает обоснованные эффективные управленческие решения на основе результатов оценочных процедур.

5.7.2. Управленческая команда:

- разрабатывает план-график внутреннего мониторинга качества образования, включая ВШК;
- контролирует исполнение федеральных, региональных документов и внутренних локальных актов школы.

5.7.3. . Заместитель директора по УВР:

- планирует/организует проведение оценочных мероприятий (ВМКО, ВШК, независимых диагностик/обязательных диагностик, ГИА, НИКО, и др.);
 - осуществляет анализ результатов оценочных мероприятий;
- осуществляют анализ результатов внутренних диагностических мероприятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе в сравнении с внешними независимыми диагностиками/результатами (ГИА и др.);
- обеспечивает полноту, достоверность, открытость предоставляемой информации о качестве образования;

- доводит результаты оценочных процедур до сведения всех участников образовательных отношений;
- обеспечивает подготовку кадров и общественное наблюдение для проведения оценочных процедур;
- формирует информационно-аналитические материалы по результатам проведенных оценочных процедур;
- вносит предложения для принятия управленческих решений на основе анализа полученных результатов.
- организует проведение оценочных процедур рабочих программ учителей-предметников:
- организует мониторинг библиотечного фонда учебников и учебных пособий;
 - участвует в организации курсовой подготовки педагогических работников;
- контролирует включенность обучающихся и педагогических работников в олимпиадное движение, городские проекты, конкурсы;
- формирует информационно-аналитические материалы по результатам проведенных оценочных процедур;
- вносит предложения для принятия управленческих решений на основе анализа полученных результатов.

5.7.5. педагог – организатор

- организует проведение оценочных процедур программ дополнительного образования;
- организует мониторинг удовлетворенности обучающихся и их родителей (законных представителей);
- организует мониторинг уровня воспитанности и социализации обучающихся;
 - организует мониторинг развития детского самоуправления в школе;
- осуществляет контроль деятельности специалистов психолого-педагогической службы;
- формирует информационно-аналитические материалы по результатам проведенных оценочных процедур;
- вносит предложения для принятия управленческих решений на основе анализа полученных результатов.

5.7.6. заведующий хозяйством

- организует мониторинг состояния материально-технического обеспечения школы;
- формирует информационно-аналитические материалы по результатам проведенных оценочных процедур;
- вносит предложения для принятия управленческих решений на основе анализа полученных результатов.
- 5.7.7. Рабочие группы (временные или постоянно действующие объединения администрации, учителей-предметников, специалистов и др.):
 - участвуют в разработке плана-графика ВМКО, включая ВШК;

- участвуют в отборе контролируемых элементов содержания (далее КЭС) для разработки контрольно-измерительных материалов (далее КИМ);
- участвуют в разработке КИМ; участвуют в создании фонда оценочных средств. участвуют в формировании анализа результатов внутренних диагностических мероприятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе в сравнении с внешними независимыми диагностиками/результатами ГИА и др.;
- формируют предложения по корректировке образовательной деятельности с целью повышения показателей для учителей-предметников и специалистов; для администрации по возможным управленческим решениям и устранению образовавшихся дефицитов;

5.7.8. Органы управления школы:

- участвуют в определении направлений развития ВСОКО;
- содействуют реализации оценочных процедур в качестве общественного наблюдения;
- участвуют в обсуждении результатов ВСОКО и формировании управленческих решений.
- 5.8. В рамках ВСОКО обеспечивается реализация прав всех участников образовательных отношений на получение качественного образования.
- 5.9. Оценочные процедуры в рамках ВСОКО могут проводиться с привлечением общественных организаций, родительской общественности, независимых экспертов.